

# Asiantuntija- ja esimieskoulutukset 2021



## TAMMIKUU

<b>ma 11.1.</b>	<b>Miten kannattavuutta voidaan kehittää?</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Hinnoittelu</li><li>• Oman vastualueen tuottojen ja kustannusten seuranta</li><li>• Vastualueen kannattavuuteen vaikuttaminen</li><li>• Budjetointi</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Jyrki Parviainen</b> KTM, lehtori
<b>pe 15.1.</b>	<b>Työyhteisön kehittäminen ja johtaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Erilaiset toimintakulttuurit työyhteisössä</li><li>• Tavoitteet toiminnalle</li><li>• Työyhteisötaidot</li><li>• Sisäinen yrittäjäyys</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Taina Ketola</b> HM, lehtori
<b>ma 18.1.</b>	<b>Esimiehenä toimiminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Itsensä johtaminen</li><li>• Oman johtajuuden kehittämissuunnitelma</li><li>• Minä esimiehenä ja erilaiset esimiestyön roolit</li><li>• Työryhmän ohjaaminen ja yhteisten tavoitteiden seuranta</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Eero Kukkola</b> KTM, lehtori
<b>ma 25.1.</b>	<b>Innovaattorina toimiminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tulevaisuuden trendit ja heikot signaalit</li><li>• Tunnista persoonallisuutesi innovaattorina</li><li>• Verkostot ja ketterä kehittäminen</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Marja Orpana-Niitlahti</b> FM, lehtori

Muutokset mahdollisia

**Aika ja paikka** klo 9 - 15, Koulutuskeskus Salpaus, Businessstalo, Svinhufvudinkatu 10, 15110 Lahti  
**Hinta** 170 €/päivä, koulutus on arvonlisäverotonta  
**Ilmoittautuminen** viimeistään viikko ennen koulutuksen alkua [www.salpaus.fi](http://www.salpaus.fi)

**salpaus**  
Koulutuskeskus | Further Education

# Asiantuntija- ja esimieskoulutukset 2021



## HELMIKUU

<b>ma 1.2.</b>	<b>Markkinointi ja myynti</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Markkinoinnin ja myynnin johtaminen</li><li>• Markkinoinnin kilpailukeinot</li><li>• Markkinointisuunnitelma</li><li>• Myyntisuunnitelma</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Mia Mukkula</b> KTM, lehtori
<b>pe 5.2.</b>	<b>Tuotantoteknisen projektin ja sen riskien hallinta</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektin suunnittelu ja valmistelu</li><li>• Projektin riskien hallinta</li><li>• Projektin toteuttaminen</li><li>• Dokumentointi ja tulosten arviointi</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Minna Nuutinen</b> DI, lehtori
<b>ma 8.2.</b>	<b>Palvelumuotoilu</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Palvelumuotoilu ja sen tarjoamat mahdollisuudet</li><li>• Asiakaskokemus</li><li>• Asiakasymmärryksen hakeminen</li><li>• Palvelumuotoiluprosessi</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Vivi Koivisto</b> Muotoilija YAMK, lehtori
<b>pe 12.2.</b>	<b>Oman johtamisosaamisen arviointi ja kehittäminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Oman toimintatyylin ja temperamentin tunnistaminen</li><li>• Erilaisia menetelmiä johtamisen kehittämiseen</li><li>• 360-arviointimenetelmä</li><li>• Oman johtamisen kehittämissuunnitelma</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Marja Orpana-Niitlahti</b> FM, lehtori
<b>ma 15.2.</b>	<b>Henkilöstön johtaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Johtamisen ja esimiestyön keskeiset periaatteet</li><li>• Valmentava johtaminen</li><li>• Osaamisen johtaminen</li><li>• Henkilöstövoimavarojen johtaminen</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Eero Kukkola</b> KTM, lehtori
<b>ma 22.2.</b>	<b>Strateginen johtaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Strategian peruskäsitteet</li><li>• Strateginen ajattelu</li><li>• Strategiaprosessi</li><li>• Strategian suunnittelu</li><li>• Johtaminen ja toteutus</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Eero Kukkola</b> KTM, lehtori

Muutokset mahdollisia

**Aika ja paikka** klo 9 - 15, Koulutuskeskus Salpaus, Busnesstalo, Svinhufvudinkatu 10, 15110 Lahti  
**Hinta** 170 €/päivä, koulutus on arvonlisäverotonta  
**Ilmoittautuminen** viimeistään viikko ennen koulutuksen alkua [www.salpaus.fi](http://www.salpaus.fi)

**salpaus**  
Koulutuskeskus | Further Education

# Asiantuntija- ja esimieskoulutukset 2021



## MAALISKUU

<b>ma 8.3.</b>	<b>Markkinoinnin uudet ideat ja välineet menestyksen rakentajana</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Markkinoinnin suunnittelun kokonaisvaltaisuus</li><li>• Uusien viestintäkanavien hallinta ja hyödyntäminen markkinoinnissa</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Mia Mukkula</b> KTM, lehtori <b>Vesa Rinne</b> Yhteisöpedagogi AMK, lehtori
<b>ma 15.3.</b>	<b>Ideoista menestyväksi liiketoiminnaksi</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Liikeideat ja ideointimenetelmät</li><li>• Ideoiden testaus</li><li>• Liiketoimintasuunnitelman merkitys</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Mia Mukkula</b> KTM, opettaja
<b>ma 22.3.</b>	<b>Esimiehen laatuosaaminen onnistumisen takaajana</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Laadunhallinta ja laadun ulottuvuudet</li><li>• Kuka määrittää laadun ja miten?</li><li>• Laadun ohjausmenetelmät ja järjestelmät</li><li>• Laatutyö menestyvän esimiehen vahvuutena</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Taina Ketola</b> HM, lehtori

## HUHTIKUU

<b>ma 12.4.</b>	<b>Tuotteistaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Asiakasprofilointi, palvelukonseptointi/modulaarisen tuotekehityksen edut</li><li>• Hinnoittelu ja kannattavuus</li><li>• Osallistava tuotteistaminen</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Taina Ketola</b> HM, lehtori
<b>ma 16.4.</b>	<b>Perustukset hyvälle työympäristölle</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Työturvallisuutta koskevat säädökset ja ohjeet</li><li>• Työhyvinvointi</li><li>• Ympäristönsuojelu</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Minna Nuutinen</b> DI, lehtori
<b>ma 19.4.</b>	<b>Projektit ja toiminnan kehittäminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Nykytilan kuvaus</li><li>• Projektin vaiheet</li><li>• Projektisuunnitelma</li><li>• Raportointi</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Pekka Jalava</b> DI, lehtori
<b>ma 26.4.</b>	<b>Talouden johtaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tuloslaskelman ja taseen sisällön ymmärtäminen</li><li>• Yleisimmät talouden tunnusluvut</li><li>• Tilinpäätöksen sisällön tulkinta esimerkin avulla</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Jyrki Parviainen</b> KTM, lehtori

Muutokset mahdollisia

<b>Aika ja paikka</b>	klo 9 - 15, Koulutuskeskus Salpaus, Businesstalo, Svinhufvudinkatu 10, 15110 Lahti
<b>Hinta</b>	170 €/päivä, koulutus on arvonlisäverotonta
<b>Ilmoittautuminen</b>	viimeistään viikko ennen koulutuksen alkua <a href="http://www.salpaus.fi">www.salpaus.fi</a>

# Asiantuntija- ja esimieskoulutukset 2021



## TOUKOKUU

<b>ma 3.5</b>	<b>Yhtiömuodot ja verotus</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Yhtiömuodon valinnan merkitys</li><li>• Verotus eri yhtiömuodoissa</li><li>• Yritystoiminnan riskit ja riskien hallinta</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Mia Mukkula</b> KTM, lehtori
<b>pe 10.5.</b>	<b>Esimiehen työsuhteosaaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Esimiehen rooli työnantajan edustajana</li><li>• Työnantajan ja työntekijän velvollisuudet ja oikeudet</li><li>• Tehokas direktio-oikeuden käyttö</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Pekka Jalava</b> DI, lehtori
<b>ma 17.5.</b>	<b>Brändin visuaalinen ilme</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Yhtenäisen yrityskuvan merkitys kilpailutilanteessa</li><li>• Nimi</li><li>• Logo ja värit</li><li>• Tilat</li><li>• Käyttögrafikka</li><li>• Pakkaukset</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Vivi Koivisto</b> Muotoilija YAMK, lehtori
<b>to 20.5.</b>	<b>Turvallisuusjohtaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Yritysturvallisuuden osa-alueet ja riskien hallinta</li><li>• Ohjaava lainsäädäntö</li><li>• Yrityksen turvallisuusjohtaminen</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Jarno Hartikainen</b> Turvallisuusvalvoja EAT, lehtori
<b>ma 24.5.</b>	<b>Toiminnan ennakointi ja suunnittelu</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Toimintaympäristön tunteminen ja muutoksiin reagointi</li><li>• Menetelmät toimintaympäristön analysointiin</li><li>• Suunnittelutyökalut</li><li>• Oman vastualueen toiminnan suunnittelu ja seuranta, toimintasuunnitelma</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Taina Ketola</b> HM, lehtori

## KESÄKUU

<b>ma 7.6.</b>	<b>Esimiehen viestintätaidot onnistumisen rakentajana</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Viestintä ihmisten johtamisen välineenä</li><li>• Esimiesviestinnän haasteelliset alueet</li><li>• Viestinnän kokonaisvaltaisuus</li><li>• Omien vuorovaikutteisten viestintätaitojen kehittäminen</li></ul>	<b>170 €</b>	<b>Marja Orpana-Niitlahti</b> FM, lehtori
----------------	--	--------------	--

Muutokset mahdollisia

<b>Aika ja paikka</b>	klo 9 - 15, Koulutuskeskus Salpaus, Businesstalo, Svinhufvudinkatu 10, 15110 Lahti
<b>Hinta</b>	170 €/päivä, koulutus on arvonlisäverotonta
<b>Ilmoittautuminen</b>	viimeistään viikko ennen koulutuksen alkua <a href="http://www.salpaus.fi">www.salpaus.fi</a>

# Asiantuntija- ja esimieskoulutukset 2021



## ELOKUU

<b>ma 16.8.</b>	<b>Strateginen johtaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Strategian peruskäsitteet</li><li>• Strateginen ajattelu</li><li>• Strategiaprosessi</li><li>• Strategian suunnittelu</li><li>• Johtaminen ja toteutus</li></ul>	<b>170 €</b>	<i>Eero Kukkola KTM, lehtori</i>
<b>ma 23.8.</b>	<b>Miten kannattavuutta voidaan kehittää?</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Hinnoittelu</li><li>• Oman vastualueen tuottojen ja kustannusten seuranta</li><li>• Vastualueen kannattavuuteen vaikuttaminen</li><li>• Budjetointi</li></ul>	<b>170 €</b>	<i>Jyrki Parviainen KTM, lehtori</i>
<b>ma 30.8.</b>	<b>Esimiehenä toimiminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Itsensä johtaminen</li><li>• Oman johtajuuden kehittämissuunnitelma</li><li>• Minä esimiehenä ja erilaiset esimiestyön roolit</li><li>• Työryhmän ohjaaminen ja yhteisten tavoitteiden seuranta</li></ul>	<b>170 €</b>	<i>Eero Kukkola KTM, lehtori</i>

## SYYSKUU

<b>ma 6.9.</b>	<b>Rekrytointi ja perehdyttäminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Rekrytointi prosessina</li><li>• Perehdyttäminen ja sen tehokas käyttö työsuhteen eri tilanteissa ja vaiheissa</li><li>• Perehdyttäminen muutoksessa</li></ul>	<b>170 €</b>	<i>Eero Kukkola KTM, lehtori</i>
<b>ma 13.9.</b>	<b>Henkilöstön johtaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Johtamisen ja esimiestyön keskeiset periaatteet</li><li>• Valmentava johtaminen</li><li>• Osaamisen johtaminen</li><li>• Henkilöstövoimavarojen johtaminen</li></ul>	<b>170 €</b>	<i>Eero Kukkola KTM, lehtori</i>
<b>pe 17.9.</b>	<b>Teollisuuden hankintatoimi</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Hankintojen suunnittelu</li><li>• Hankintojen tekeminen</li><li>• Hankintojen laadunvarmistaminen</li></ul>	<b>170 €</b>	<i>Minna Nuutinen DI, lehtori</i>
<b>ma 20.9.</b>	<b>Brändin johtaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mainekuva</li><li>• Brändin strategia</li><li>• Brändin johtaminen</li></ul>	<b>170 €</b>	<i>Eero Kukkola KTM, lehtori</i>
<b>ma 27.9.</b>	<b>Sopimusoikeuden haasteet asiantuntija- ja esimiestyössä</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Sopimusoikeuden periaatteet</li><li>• Sopimusoikeuden tuomat vastuut ja velvoitteet osapuolille</li><li>• Sopimuksen syntyminen</li><li>• Sopimuksen voimassaoloaika</li></ul>	<b>170 €</b>	<i>Tiina Rantala KTM, lehtori</i>

Muutokset mahdollisia

<b>Aika ja paikka</b>	klo 9 - 15, Koulutuskeskus Salpaus, Businesstalo, Svinhufvudinkatu 10, 15110 Lahti
<b>Hinta</b>	170 €/päivä, koulutus on arvonlisäverotonta
<b>Ilmoittautuminen</b>	viimeistään viikko ennen koulutuksen alkua <a href="http://www.salpaus.fi">www.salpaus.fi</a>

# Asiantuntija- ja esimieskoulutukset 2021



## LOKAKUU

### ma 4.10. Palvelumuotoilu

- Palvelumuotoilu ja sen tarjoamat mahdollisuudet
- Asiakaskokemus
- Asiakasymmärryksen hakeminen
- Palvelumuotoiluprosessi

170 €

Vivi Koivisto  
Muotoilija YAMK,  
lehtori

### ma 11.10. Uudista tapasi tarkastella asiakkuuksia

- Erilaiset asiakkuudet
- Asiakkuuksien johtamisen tavoitteet
- Verkostot ja kumppanuudet
- Asiakkaasta asiakkuuteen

170 €

Eero Kukkola  
KTM, lehtori

### ma 18.10. Esimiehen työsuhteosaaminen

- Esimiehen rooli työnantajan edustajana
- Työnantajan ja työntekijän velvollisuudet ja oikeudet
- Tehokas direktio-oikeuden käyttö

170 €

Pekka Jalava  
DI, lehtori

## MARRASKUU

### ma 8.11. Haastavat esimiestilanteet ja kehitä esimiestaitojasi pelaamalla BBB-esimiespeliä

- Esimies konfliktien ratkaisijana
- Johtamisen haasteet
- Toimiva työyhteisö
- Pelaa ja kehitä esimies- ja yhteistyötaitojasi
- Opi oppimaan pelaamalla

170 €

Eero Kukkola  
KTM, lehtori

### ma 15.11. Tehoa ja tuottavuutta Lean-johtamisella

- Lean-johtamisen periaatteet
- Arvon tuotto vs. hukkien tarkastelu
- Virtaustehokkuuden tarkastelu
- Stabiloinnin tarkastelu

170 €

Ilmoitetaan  
myöhemmin

### ma 22.11. Oman johtamisosaamisen arviointi ja kehittäminen

- Oman toimintatyylin ja temperamentin tunnistaminen
- Erilaisia menetelmiä johtamisen kehittämiseen
- 360-arviointimenetelmä
- Oman johtamisen kehittämissuunnitelma

170 €

Marja Orpana-Niitlahti  
FM, lehtori

### ma 29.11. Muutoksen hallinta osaksi arkista esimiestyötä

- Muutosjohtamisen periaatteita ja muutosajattelu
- Muutosprosessi ja sen vaiheet
- Muutosjohtaja, muutosjohtamisen 10 käskyä

170 €

Eero Kukkola  
KTM, lehtori

## JOULUKUU

### pe 10.12. Esimiehen viestintätaidot onnistumisen rakentajana

- Viestintä ihmisten johtamisen välineenä
- Esimiesviestinnän haasteelliset alueet
- Viestinnän kokonaisvaltaisuus
- Omien vuorovaikutteisten viestintätaitojen kehittäminen

170 €

Marja Orpana-Niitlahti  
FM, lehtori

Muutokset mahdollisia

**Aika ja paikka** klo 9 - 15, Koulutuskeskus Salpaus, Busnesstalo, Svinhufvudinkatu 10, 15110 Lahti

**Hinta** 170 €/päivä, koulutus on arvonlisäverotonta

**Ilmoittautuminen** viimeistään viikko ennen koulutuksen alkua [www.salpaus.fi](http://www.salpaus.fi)

**salpaus**

Koulutuskeskus | Further Education