

# Tuotannon esimiestyön erikoisammattitutkinto

“Education is the  
most powerful  
weapon which  
you can use to  
**CHANGE THE  
WORLD.**”

*Nelson Mandela*

Oman organisaation  
muutostarpeet ja  
osaamisvajeet

Megatrendit ja  
uudet teknologiat

Ammattiryhmä-  
kohtainen osaamisen  
kehittäminen

Työelämäosaaminen  
ja työelämätaitojen  
minimistandardit

# Tuotannon esimiestyön eat

- Koulutuksen sisältyy 12 lähipäivää, joista vähintään 10 lähipäivään on osallistuttava.
- Lähipäiviin sisältyy aina ryhmätöitä, ennakkotehtäviä tai oppimistehtäviä.
- Opiskelijat saavat tunnukset BBB-pelin käyttöön, jossa on 36 henkilöstöjohtamisen tilannetta ja 12 talousjohtamisen tilannetta.
- Opiskelijoiden käytössä on oppimisalustana Elsa-moodle, jossa on e-learning materiaalina 9 johtamisen eri osa-alueisiin liittyvää videomoduulia:
  - Itsensä johtaminen
  - Strateginen johtaminen
  - Henkilöstön johtaminen
  - Muutoksen johtaminen
  - Asiakkuuksien johtaminen
  - Osaamisen johtaminen
  - Myynnin johtaminen
  - Johtamisen perusperiaatteet
  - How to lead



Oppiminen määritellään käyttäytymisen muutokseksi. Et ole oppinut mitään, ennen kuin voit laittaa oppimasi asian käytäntöön. Oppiminen on muuttumista ja muuttuminen on elämää. Oppiminen on tärkein selviytymiskeino muuttuvassa maailmassa.

# Tuotannon esimiestyön eat avoin syksy 2020-2022

## Tuotantoalojen esimiehenä toimiminen – tutkinnon osa 80 ops

22.09.2020

### Oman johtajuuden kehittäminen

- Itsensä johtaminen
- Esimiehen erilaiset roolit
- Elämän hallinta
- Ennakkotehtävä

28.10.2020

### Strateginen johtaminen

- Strateginen ajattelu
- Strategian merkitys johtamisessa
- Strategia prosessi
- Strategian sitouttaminen

25.11.2020

### Esimiesviestintä

- Viestintä ihmisten johtamisen välineenä.
- Palaute - ja kehityskeskustelut.
- Omien vuoro-vaikutteisten viestintätaitojen kehittäminen

14.1.2021

### Henkilöstön johtaminen

- Henkilöstön ohjaaminen ja motivointi.
- Työyhteisötaitojen kehittäminen
- Osaamisen johtaminen
- Valmentava johtamis-kulttuuri ja henkilöstön osallistuttaminen

18.2.2021

- **Excel koulu**
- Excelin perustaidot
- Tärkeimmät tehokeinot
- Excelin käyttö

24.3.2021

### Muutosjohtaminen ja haastavat esimiestilanteet

- Muutoksen hallinta
- Muutosprossin johtaminen
- Muutosajattelu
- Henkilöstöjohtamisen haasteet
- BBB-peli

## Valinnaiset tutkinnon osat – á 50 ops

22.4.2021

### Lean johtaminen

- Lean-johtamisen perusteet
- Toiminnan tehokkuus LEAN-opein: Tehokkuuden käsite.
- Laadun varmistus

20.5.2021

### Projektin johtaminen

- Erilaiset projektimenetelmät
- Hyvän projektisuunnitelman tunnusmerkit
- Projektityöntekijöiden sitouttaminen yhteisiin tavoitteisiin

16.6.2021

### Tuotannon turvallisuus- ja ympäristöjohtaminen

- Työlainsäädäntö
- Työturvallisuus
- Työsuojelu
- Ympäristöjohtamisen välineet
- Ympäristösäädökset

1.9.2021

### Tuotannon johtaminen

- Tuotantoprosessin johtaminen ja tuottavuuden kehittäminen
- Prosessien nykytilan arviointi
- Prosessiajattelu: Erilaiset prosessit ja niiden johtaminen

6.10.2021

### Talouden johtaminen

- Keskeiset talouden tunnusluvut
- Budjetin laadinta ja sen seuranta
- Esimiehen keinot vaikuttaa kannattavuuteen
- Erilaiset talouden raportit

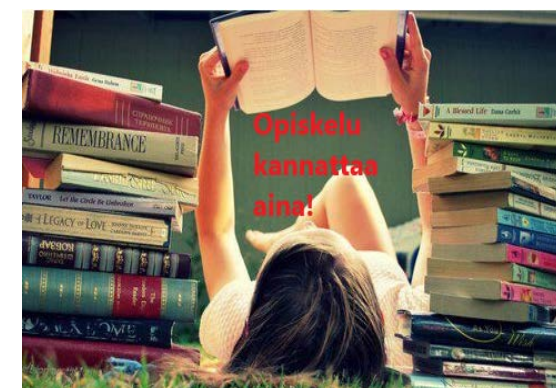
3.11.2021

### Digitalisaation merkitys ja vaikutukset

- IOT
- Robotiikka
- Tekoäly
- Mobiili ja some
- Pilvi
- Analytiikka

Tutkinnon arviointi (näytöt)  
syksy 2020 - syksy 2022  
Tuotantoalojen esimiehenä toimiminen ja  
2 valinnaista tutkinnon osaa

Päivä ja kouluttaja	Teema
22.9.2020 klo 9.00 – 16.00 KTM Eero Kukkola	Koulutuksen aloitus Itsensä johtaminen, esimiehen erilaiset roolit. Oma johtajuus ja kehittäminen. Ennakkotehtävä
28.10.2020 klo 9.00 – 16.00 KTM Eero Kukkola	Strateginen johtaminen Strategiaymmärrys ja siitä viestiminen hyödyntäen visualisointia. Strategiaprosessi Oppimistehtävä
25.11.2020 klo 9.00 – 16.00 FM Marja Orpana-Niitlahti	Esimiehen viestintätaidot onnistumisen rakentajana Viestintä ihmisten johtamisen välineenä. Esimiesviestinnän haasteelliset alueet: Palaute ja kehityskeskustelut. Omien vuorovaikutteisten viestintätaitojen kehittäminen
14.1.2021 klo 9.00 – 16.00 KTM Eero Kukkola	Henkilöstön johtaminen ja valmentava esimiestyö Henkilöstön ohjaaminen ja motivointi. Työyhteisötaitojen kehittäminen
18.2.2021 klo 9.00 – 16.00 Yhteisöpedagogi Vesa Rinne	Excel koulu Excelin perustaidot Tärkeimmät tehokeinot Excelin käyttö
24.3.2021 klo 9.00 – 16.00 KTM Eero Kukkola	Muutoksen johtaminen ja haastavat esimiestilanteet + BBB-peli Muutosprosessi, muutosajattelu Oppimistehtävä



Päivä ja kouluttaja	Teema
22.4.2021 klo 9.00 – 16.00 DI, Lean Six Sigma Master Black Belt Mikko Porter	Toiminnan tehokkuus LEAN-opein: Tehokkuuden käsite. Lean-johtamisen perusteet. Oppimistehtävä
20.5.2021 klo 9.00 – 16.00 DI Pekka Jalava	Projektityöskentely ja- hallinta. Tavoitteellinen toiminnan suunnittelu: Päivittäisen suunnittelun työkalut. Ennakkotehtävä
16.6.2021 klo 9.00 – 16.00 DI Sanna-Mari Wallin / LAB- ammattikorkeakoulu	Turvallisuus- ja ympäristöjohtaminen Työlainsäädäntö, työturvallisuus, työsuojelu, ympäristösäädökset
1.9.2021 klo 9.00-16.00 DI Pekka Lavikainen / LAB- ammattikorkeakoulu	Tuotannon johtaminen Tuotantoprosessin johtaminen ja kehittäminen Prosessiajattelu: Erilaiset prosessit ja niiden johtaminen Ennakkotehtävä
6.10.2021 klo 9.00 – 16.00 KTM Jyrki Parviainen	Oman vastualueen talouden johtaminen: Resurssien kohdentaminen ja oman vastualueen kannattavuus Keskeiset talouden tunnusluvut ja vaikuttamiskeinot BBB-pelin pelaaminen Oppimistehtävä
3.11.2021 klo 9.00-16.00 KTM Anne Ebeling /Integral Oy	Digitalisaation merkitys ja vaikutukset teollisuuteen. Oppimistehtävä

