

Asiantuntijoiden ja esimiesten koulutustarjotin 2019



TAMMIKUU

ma 7.1. Miten kannattavuutta voidaan kehittää?

- Hinnoittelu
- Oman vastualueen tuottojen ja kustannusten seuranta
- Vastualueen kannattavuuteen vaikuttaminen
- Budjetointi

Jyrki Parviainen
KTM, opettaja

ma 14.1. Esimiehenä toimiminen

- Itsensä johtaminen
- Oman johtajuuden kehittämissuunnitelma
- Minä esimiehenä ja erilaiset esimiestyön roolit

Eero Kukkola
KTM, opettaja

ma 21.1. Innovaattorina toimiminen

- Tulevaisuuden trendit ja heikot signaalit
- Tunnista persoonallisuutesi innovaattorina
- Verkostot ja ketterä kehittäminen

Marja Orpana-Niitlahti
FM, opettaja

ma 28.1. Markkinointi ja myynti

- Markkinoinnin ja myynnin johtaminen
- Markkinoinnin kilpailukeinot
- Markkinointisuunnitelma
- Myyntisuunnitelma

Mia Mukkula
KTM, opettaja

HELMIKUU

ma 4.2. Palvelumuotoilu

- Palvelumuotoilu ja sen tarjoamat mahdollisuudet
- Asiakaspolut
- Palvelupolut

Vivi Koivisto
Muotoilija YAMK, opettaja

ma 11.2. Henkilöstön johtaminen

- Johtamisen ja esimiestyön keskeiset periaatteet
- Työsuhdeasioiden hoito
- Henkilöstövoimavarojen johtaminen

Eero Kukkola
KTM, opettaja

ma 18.2. Word 2016 – asiakirjan luonti

- Standardinmukaisen asiakirjan luonti
- Useasivuisen asiakirjan luonti ja muokkaus
- Taulukot ja palstoitus

Vesa Rinne
Yhteisöpedagogi AMK,
opettaja

ma 25.2. Strateginen johtaminen

- Strategian peruskäsitteet, strateginen ajattelu, strategiaprosessi, strategian suunnittelu, johtaminen ja toteutus.

Eero Kukkola
KTM, opettaja

Muutokset mahdollisia

Aika ja paikka klo 9 - 15, Koulutuskeskus Salpaus, Businessstalo, Svinhufvudinkatu 10, 15110 Lahti

Hinta 170 €/pv, koulutus on arvonnalisäverotonta

Ilmoittautuminen viimeistään viikko ennen koulutuksen alkua www.salpaus.fi

Lisätietoja Klikkaamalla luettelossa olevaa koulutuksen nimeä tai menemällä www.salpaus.fi ja etsimällä koulutushausta ko. koulutuksen.

salpaus

Koulutuskeskus | Further Education

Asiantuntijoiden ja esimiesten koulutustarjotin 2019



MAALISKUU

ma 4.3 Markkinoinnin uudet ideat ja välineet menestyksen rakentajana

- Markkinoinnin suunnittelun kokonaisvaltaisuus
- Uusien viestintäkanavien hallinta ja hyödyntäminen markkinoinnissa

*Mia Mukkula
KTM, opettaja
Vesa Rinne
Yhteisöpedagogi AMK,
opettaja*

ma 11.3. Liikeidean jalostaminen yritysideoiksi

- Liikeideat ja ideointimenetelmät
- Ideoiden testaus
- Liiketoimintasuunnitelman merkitys

*Mia Mukkula
KTM, opettaja*

ma 18.3. Esimiehen laatuosaaminen onnistumisen takaajana

- Laadunhallinta ja laadun ulottuvuudet
- Kuka määrittää laadun ja miten?
- Laadun ohjausmenetelmät ja järjestelmät
- Laatutyö menestyvän esimiehen vahvuutena

*Sari Mikkola
KM, kehittämisspällikkö*

HUHTIKUU

ma 1.4. Tuotteistaminen

- Asiakasprofilointi, palvelukonseptointi / modulaarisen tuotekehityksen edut
- Hinnoittelu ja kannattavuus
- Osallistava tuotteistaminen

*Ari Nieminen
kouluttaja*

ma 8.4. Projektit ja toiminnan kehittäminen

- Nykytilan kuvaus
- Projektin vaiheet
- Projektisuunnitelma
- Raportointi

*Pekka Jalava
DI, opettaja*

ma 29.4. Excel 2016 – Laskennat ja tiedon visualisointi

- Tiedon käsittely
- Laskennat (suorat ja suhteelliset viittaukset, funktiot, taulukoiden väliset kaavat)
- Kaavioiden luonti ja muokkaus

*Vesa Rinne
Yhteisöpedagogi AMK,
opettaja*

Muutokset mahdollisia

Aika ja paikka klo 9 - 15, Koulutuskeskus Salpaus, Businessstalo, Svinhufvudinkatu 10, 15110 Lahti

Hinta 170 €/pv, koulutus on arvonnlisäverotonta

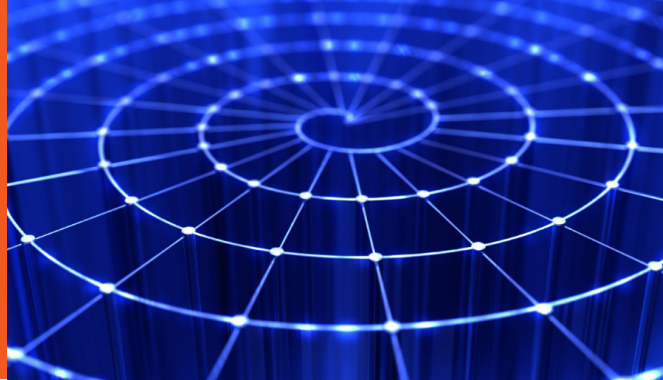
Ilmoittautuminen viimeistään viikko ennen koulutuksen alkua www.salpaus.fi

Lisätietoja Klikkaamalla luettelossa olevaa koulutuksen nimeä tai menemällä www.salpaus.fi ja etsimällä koulutushausta ko. koulutuksen.

salpaus

Koulutuskeskus | Further Education

Asiantuntijoiden ja esimiesten koulutustarjotin 2019



TOUKOKUU

ma 6.5. Talouden johtaminen

- Tuloslaskelman ja taseen sisällön ymmärtäminen
- Yleisimmät talouden tunnusluvut
- Tilinpäätöksen sisällön tulkinta esimerkin avulla

*Jyrki Parviainen
KTM, opettaja*

ma 13.5. Yhtiömuodot ja verotus

- Yhtiömuodon valinnan merkitys
- Verotus eri yhtiömuodoissa
- Yritystoiminnan riskit ja riskien hallinta

*Mia Mukkula
KTM, opettaja*

ma 20.5. PowerPoint 2016 – Selkeän ja näyttävän esityksen luonti

- Luo esitys ja mallitiedosto oikeaoppisesti
- Lisää esitykseen visuaalisia elementtejä
- Tehosta esitystäsi
- Esityksen julkaiseminen ja jakaminen

*Vesa Rinne
Yhteisöpedagogi AMK,
opettaja*

ma 27.5. Brändin visuaalinen ilme

- Yhtenäisen yrityskuvan merkitys kilpailutilanteessa.
-nimi, logo, värit, tilat, käyttögrafiikka, pakkaukset

*Vivi Koivisto
Muotoilija YAMK,
opettaja*

KESÄKUU

ma 10.6. Esimiehen viestintätaidot onnistumisen rakentajana

- Viestintä ihmisten johtamisen välineenä
- Esimiesviestinnän haasteelliset alueet
- Viestinnän kokonaisvaltaisuus
- Omien vuorovaikutteisten viestintätaitojen kehittäminen

*Marja Orpana-Niitlahti
FM, opettaja*

Muutokset mahdollisia

Aika ja paikka

klo 9 - 15, Koulutuskeskus Salpaus, Businessstalo,
Svinhufvudinkatu 10, 15110 Lahti

Hinta

170 €/pv, koulutus on arvonnlisäverotonta

Ilmoittautuminen

viimeistään viikko ennen koulutuksen alkua www.salpaus.fi

Lisätietoja

Klikkaamalla luettelossa olevaa koulutuksen nimeä tai menemällä
www.salpaus.fi ja etsimällä koulutushausta ko. koulutuksen.

salpaus

Koulutuskeskus | Further Education

Asiantuntijoiden ja esimiesten koulutustarjotin 2019



ELOKUU

ma 19.8. Strateginen johtaminen

- Strategian peruskäsitteet, strateginen ajattelu, strategiaprosessi, strategian suunnittelu, johtaminen ja toteutus.

*Eero Kukkola
KTM, opettaja*

ma 26.8. Miten kannattavuutta voidaan kehittää?

- Hinnoittelu
- Oman vastualueen tuottojen ja kustannusten seuranta
- Vastualueen kannattavuuteen vaikuttaminen
- Budjetointi

*Jyrki Parviainen
KTM, opettaja*

SYYSKUU

ma 2.9. Esimiehenä toimiminen

- Oman johtajuuden kehittämissuunnitelma
- Minä esimiehenä ja erilaiset esimiestyön roolit

*Eero Kukkola
KTM, opettaja*

ma 9.9. Sosiaalinen media

- Yleisimmät palvelut
- Suunnitelmallisesti sosiaaliseen mediaan
- Sosiaalinen media tapahtuman toteuttamisessa
- Kuinka mittaan tuloksia?

*Vesa Rinne
Yhteisöpedagogi AMK,
opettaja*

ma 16.9. Rekrytointi ja perehdyttäminen

- Rekrytointi prosessina
- Perehdyttäminen ja sen tehokas käyttö työsuhteen eri tilanteissa ja vaiheissa
- Perehdyttäminen muutoksessa

*Eero Kukkola
KTM, opettaja*

ma 23.9. Henkilöstön johtaminen

- Johtamisen ja esimiestyön keskeiset periaatteet
- Työsuhdeasioiden hoito
- Henkilöstövoimavarojen johtaminen

*Eero Kukkola
KTM, opettaja*

ma 30.9. Brändin johtaminen

- Mainekuva
- Brändin strategia
- Brändin johtaminen

*Eero Kukkola
KTM, opettaja*

Muutokset mahdollisia

Aika ja paikka klo 9 - 15, Koulutuskeskus Salpaus, Businessstalo, Svinhufvudinkatu 10, 15110 Lahti

Hinta 170 €/pv, koulutus on arvonnlisäverotonta

Ilmoittautuminen viimeistään viikko ennen koulutuksen alkua www.salpaus.fi

Lisätietoja Klikkaamalla luettelossa olevaa koulutuksen nimeä tai menemällä www.salpaus.fi ja etsimällä koulutushausta ko. koulutuksen.

salpaus

Koulutuskeskus | Further Education

Asiantuntijoiden ja esimiesten koulutustarjotin 2019



LOKAKUU

ma 7.10. Excel 2016 – Tiedon analysointi Excelissä

- Ison taulukon käsittely
- Datatyökalut
- Suojaukset
- Pivot

Vesa Rinne
Yhteisöpedagogi AMK,
opettaja

ma 14.10. Sopimusoikeuden haasteet asiantuntija- ja esimiestyössä

- Sopimusoikeuden periaatteet
- Sopimusoikeuden tuomat vastuut ja velvoitteet osapuolille
- Sopimuksen syntyminen
- Sopimuksen voimassaoloaika

Tiina Rantala
KTM, opettaja

ma 21.10. Uudista tapasi tarkastella asiakkuuksia

- Erilaiset asiakkuudet
- Asiakkuuksien johtamisen tavoitteet
- Verkostot ja kumppanuudet
- Asiakkaasta asiakkuuteen

Eero Kukkola
KTM, opettaja

ma 28.10. Palvelumuotoilu

- Palvelumuotoilu ja sen tarjoamat mahdollisuudet
- Asiakaspolut
- Palvelupolut

Vivi Koivisto
Muotoilija YAMK,
opettaja

MARRASKUU

ma 4.11. Esimiehen työsuhteosaaminen

- Esimiehen rooli työnantajan edustajana
- Työnantajan /työntekijän velvollisuudet ja oikeudet
- Tehokas direktio-oikeuden käyttö

Pekka Jalava
DI, opettaja

ma 11.11. Office-ohjelmien yhteiskäyttö

- Tiedonsiirto Word, Excel, PowerPoint ja OneNote ohjelmien välillä
- Tiedon upottaminen ja linkittäminen
- Yhteiskäyttöisen tiedoston luonti ja käsittely

Vesa Rinne
Yhteisöpedagogi AMK,
opettaja

ma 18.11. Kehitä esimiestaitojasi pelaamalla BBB-esimiespeliä

- Pelaa ja kehitä esimies- ja yhteistyötaitojasi
- Opi, mittaa ja keskustele esimiesratkaisuksista
- Be a Better Boss avaa uusia näkymiä johtamiskulttuuriin
- Opi oppimaan pelaamalla

Eero Kukkola
KTM, opettaja

ma 25.11. Tehoa ja tuottavuutta Lean-johtamisella

- Lean-johtamisen periaatteet
- Arvon tuotto vs. hukkien tarkastelu
- Virtaustehokkuuden tarkastelu
- Stabiloinnin tarkastelu

Mikko Porter
Lean Six Sigma Master
Black Belt, kouluttaja

JOULUKUU

ma 2.12. Muutoksen hallinta osaksi arkista esimiestyötä

- Muutosjohtamisen periaatteita ja muutosajattelu
- Muutosprosessi ja sen vaiheet
- Muutosjohtaja, muutosjohtamisen 10 käskyä ja elämäntapamuutos

Eero Kukkola
KTM, opettaja

ma 9.12. Esimiehen viestintätaidot onnistumisen rakentajana

- Viestintä ihmisten johtamisen välineenä
- Esimiesviestinnän haasteelliset alueet
- Viestinnän kokonaisvaltaisuus
- Omien vuorovaikutteisten viestintätaitojen kehittäminen

Marja Orpana-Niitlahti
FM, opettaja

Muutokset mahdollisia

Aika ja paikka klo 9 - 15, Koulutuskeskus Salpaus, Businessstalo, Svinhufvudinkatu 10, 15110 Lahti
Hinta 170 €/pv, koulutus on arvonlisäverotonta
Ilmoittautuminen viimeistään viikko ennen koulutuksen alkua www.salpaus.fi
Lisätietoja Klikkaamalla luettelossa olevaa koulutuksen nimeä tai menemällä www.salpaus.fi ja etsimällä koulutushausta ko. koulutuksen.

salpaus
Koulutuskeskus | Further Education